
06

실천계획

중구 균형발전을 위한
마스터플랜

- 대구 중심구의 선택

6.1 자치구정 역량강화

6.2 투자계획



6.1 자치구정 역량강화

중구 균형발전을 위한
마스터플랜

1. 도시행정 서비스디자인 도입·확대

서비스디자인의 정의 및 특징

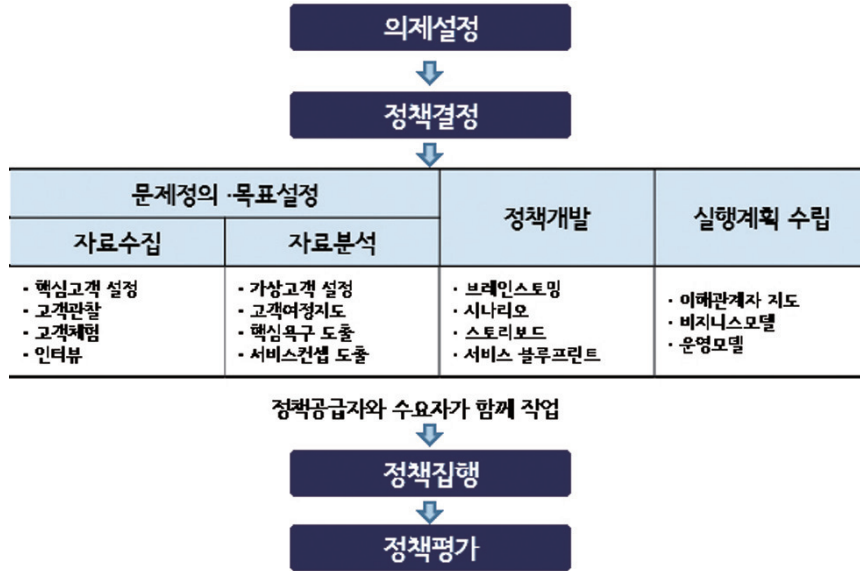
- 서비스 수혜자의 관점과 공급자의 관점, 사회적 관점까지 고려해 상호이익과 공공의 이익을 위한 결과물 창출
- 디자인적 사고를 통해 서비스 산업 및 공공영역의 이슈와 문제를 해결하거나 새로운 가치를 창출하는 디자인 영역
- 눈에 보이지 않는 무형의 서비스를 알기 쉽게, 피부에 와닿게 형상화해서 고객들의 서비스 만족도를 높여주는 참여기반 디자인 방법
- 단순히 제품 위주의 디자인이 아닌 고객이 서비스를 통해 경험하게 되는 모든 유·무형의 요소 및 경로에 대해 맥락적인 리서치방법을 활용해 창의적이고 협력적인 서비스 방법 개선
- 민관공동참여(Governance)에 기반한 도시정책 결정과정 도입·확대



[그림 6-1] 도시행정 서비스디자인 적용 분야

공공서비스디자인의 추진 과정

- 의제설정 과정은 문제가 되는 또는 개선해야 할 공공서비스에 대한 논의를 시작하는 단계
- 정책결정 과정은 크게 문제설정, 목표설정, 정책개발, 실행계획 수립 단계로 세분되며, 정책수요자와 공급자가 함께 작업
- 개발된 정책은 정책집행과 평가 과정을 통해 피드백을 거침.



[그림 6-2] 결정과정(예)

출처: 행정자치부(2014), 공공서비스디자인 사용설명서

2. 중구 발전역량 강화방안

1) 상주인구 증대 정책 실현

도심거주 유도방안 모색

- 낙후 주거지역에 대한 도심주거기능 회복과 도심 어메니티(Amenity) 개선을 통해 상주 인구 유입을 증대
- 실버계층의 편의 및 서비스 증진을 통해 노년층이 도심에 거주할 수 있는 기반 확대
- 청년들을 위해 문화기반을 확충하고, 일자리 창출 및 교육기반을 제고하여 청년층 유입을 유도

2) 행정 기구 및 직급기준 개선

■ 행정 효율성 증대를 위한 조직역량 강화

- 실·국 설치기준 완화를 지속적으로 추진함.
 - 현재 인구 10만 미만인 지방자치단체는 2개 이내 실·국을 설치하도록 되어있는데 인구 50만 미만 지방자치단체에서 4개 이내 실·국을 설치할 수 있도록 추진
- 부구청장의 직급을 승격하기 위한 추진 필요
 - 현재 부구청장의 직급이 지방서기관으로 되어 있는 것을 지방부이사관으로 승격시키기 위해 노력
- 조직 확대와 직급 승격을 위해 타 지방자치단체, 중앙정부 등과의 협의 지속 도출
- 중구의 인구증가, 도심기능의 확충, 균형있는 도시발전, 자치행정 역량 강화를 위해서는 장기적으로 행정구역 확대 검토가 필요

3) 지방재정 증대

■ 지방분권 노력을 통한 지방재정 강화

- 인구 및 기준인건비 산정 시 상주(주민등록)인구로 되어있는 것을 주간활동인구로 변경할 수 있도록 추진
- 조세수입 기준을 보면 현재 국세와 지방세의 비율이 8:2로 되어 있는데 6:4로 점진적으로 변경하여 지방재정 강화
- 관련 법률을 개정하기 위해 지방자치단체와 국회, 중앙정부와 지속적인 협의와 개선 노력 필요

6.2 투자계획

중구 균형발전을 위한
마스터플랜

1. 재원별 투자계획

■ 사업의 총 예산은 2,203억원

- 재원별 금액은 국비가 850억원, 시비 481.5억원, 구비 383.5억원, 민자 488억원으로 구성
- 재원별 구성비율을 보면 국비가 39%, 시비 22%, 구비 17%, 민자가 22%로 국비가 사업 예산에서 가장 많은 부분을 차지

■ 분야별로는 스마트한 균형성장도시에 가장 많은 투자

- 스마트한 균형성장도시에 790억원, 풍요로운 창조경제도시에 435억원, 다채로운 문화관광도시에 374억원, 함께하는 건강복지도시에 379억원, 신뢰받는 환경교통도시에 225억원 투자 계획
- 구성 비율로는 스마트한 균형성장도시 36%, 풍요로운 창조경제도시 20%, 다채로운 문화관광도시와 함께하는 건강복지도시 각 17%, 신뢰받는 환경교통도시 10%를 차지

[표 6-1] 재원별 · 부문별 사업예산

부문	재원별(억원)				
	합계	국비	시비	구비	민자
합계	2,203	850	481.5	383.5	488
스마트한 균형성장도시	790	295	129.5	70.5	295
풍요로운 창조경제도시	435	200	75	75	85
다채로운 문화관광도시	374	175	97	102	-
함께하는 건강복지도시	379	170	60	69	80
신뢰받는 환경교통도시	225	10	120	67	28

『도시재생 거점 프로젝트 발굴과 주민참여 확대』에 710억원 투자계획

- 각 부문별로 가장 많은 투자가 이루어질 과제들은 도시개발 분야에서는 ‘도시재생 거점 프로젝트 발굴과 주민참여 확대’에 710억원, 도시경제 분야에서는 ‘색다른 도시경제 활동 창출’에 250억 투자계획
- 문화관광 분야에서는 ‘주민 문화체육 활동기회 확대’에 192억원, 사회복지 분야에서는 ‘건강한 복지 공동체 기반 마련’에 330억원, 환경교통 분야에서는 ‘안전하고 쾌적한 도시환경 구축’에 150억원 투자계획

[표 6-2] 재원별 · 과제별 사업예산

부문	과제	재원별(억원)				
		합계	국비	시비	구비	민자
전체 사업 합계		2,203	850	481.5	383.5	488
소계		790	295	129.5	80.5	295
스마트한 균형성장도시	재개발 활성화와 규제의 지속적 완화	30	20	5	5	-
	체계적 권역 관리 기반 마련	50	20	12	8	10
	도시재생 거점 프로젝트 발굴과 주민참여 확대	710	255	112.5	57.5	285
소계		435	200	75	75	85
풍요로운 창조경제도시	도심 창조경제 특성화 기반 확보	160	70	30	30	30
	지역상권 활성화와 협력 확대	25	10	5	10	-
	색다른 도시 경제활동 창출	250	120	40	35	55
소계		374	175	97	102	-
다채로운 문화관광도시	근대골목문화 업그레이드	150	65	40	45	-
	도심 역사·문화 관광기반 확충	32	5	14	13	-
	주민 문화체육 활동기회 확대	192	105	43	44	-
소계		379	170	60	69	80
함께하는 건강복지도시	건강한 복지 공동체 기반 마련	330	160	50	40	80
	주민공감서비스 거점 확충	5	-	-	5	-
	여성·아동 친화도시 조성	44	10	10	24	-
소계		225	10	120	67	28
신뢰받는 환경교통도시	안전하고 쾌적한 도시환경 구축	150	-	105	30	15
	환경가치 공유기반 구축	30	-	-	22	8
	보행·대중교통체계의 지속 개선	45	10	15	15	5

2. 단계별 투자계획

■ 2016년부터 2020년까지 투자 집중

- 단계별로는 단기(2016~2020년)에는 863억원, 중기(2021~2025년)에는 640억원, 장기(2025년 이후)에 700억원 투자 계획
- 비율로는 단기에 40%, 중기에 29%, 장기에 31%가 투자되어 비교적 단기에 투자가 집중적으로 발생

■ 스마트한 균형성장도시 분야는 장기에 투자가 집중

- 스마트한 균형성장도시 분야에는 단기에 19%, 중기 30%, 장기에 51% 투자 계획. 풍요로운 창조경제도시 분야에는 단기에 49%, 중기에 28% 예산 투입 예정
- 다채로운 문화관광도시 분야는 단기에 48%, 중기에 28%, 장기에 24%투자 계획. 함께하는 건강복지도시와 신뢰받는 환경교통도시 분야는 단기에 투자가 집중

[표 6-3] 단계별·부문별 사업예산

부문	단계별(억원)			
	합계	2016~2020년	2021~2025년	2025년 이후
합계	2,203	863	640	700
스마트한 균형성장도시	790	150	240	400
풍요로운 창조경제도시	435	215	120	100
다채로운 문화관광도시	374	179	105	90
함께하는 건강복지도시	379	164	115	100
신뢰받는 환경교통도시	225	155	60	10

■ 사업별 예산도 단기에 집중적으로 투자

- 단기에 주요 투자가 이루어지는 과제는 ‘색다른 도시경제 활동 창출’, ‘근대골목문화 업그레이드’, ‘건강한 복지 공동체 기반 마련’, ‘안전하고 쾌적한 도시환경 구축’
- 중기에는 ‘색다른 도시경제 활동’, 장기에는 ‘도시재생 거점 프로젝트 발굴과 주민 참여 확대’에 주로 투자가 이루어질 계획

[표 6-4] 단계별 · 사업별 사업예산

부문	과제	단계별(억원)			
		합계	2016~2020년	2021~2025년	2025년 이후
전체 사업 합계		2,203	863	640	700
소계		790	150	240	400
스마트한 균형성장도시	재개발 활성화와 규제의 지속적 완화	30	10	20	-
	체계적 권역 관리 기반 마련	50	15	35	-
	도시재생 거점 프로젝트 발굴과 주민참여 확대	710	125	185	400
소계		435	215	120	100
풍요로운 창조경제도시	도심 창조경제 특성화 기반 확보	160	70	50	40
	지역상권 활성화와 협력 확대	25	15	10	-
	색다른 도시 경제활동 창출	250	130	60	60
소계		374	179	105	90
다채로운 문화관광도시	근대골목문화 업그레이드	150	75	45	30
	도심 역사·문화 관광기반 확충	32	32	-	-
	주민 문화체육 활동기회 확대	192	72	60	60
소계		379	164	115	100
함께하는 건강복지도시	건강한 복지 공동체 기반 마련	330	130	100	100
	주민공감서비스 거점 확충	5	5	-	-
	여성·아동 친화도시 조성	44	29	15	-
소계		225	155	60	10
신뢰받는 환경교통도시	안전하고 쾌적한 도시환경 구축	150	80	60	10
	환경가치 공유기반 구축	30	30	-	-
	보행·대중교통체계의 지속 개선	45	45	-	-